



รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารชมรมผู้จัดการการประปาส่วนภูมิภาค

ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓

วันศุกร์ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ เวลา ๐๙.๐๐ น.

ณ ห้องประชุม ๒๔๐๔ อาคาร ๒ ชั้น ๒ สำนักงานใหญ่ การประปาส่วนภูมิภาค

ผู้มาประชุม

๑. นายบรรจง ศรีสุข	ผู้จัดการ กปภ.สาขาฉะเชิงเทรา	ประธานชมรมฯ
๒. นายวินัย สุขสมุทร	ผู้จัดการ กปภ.สาขาลองหลอง	รองประธานฯ คนที่ ๑
๓. นายเกษม นวลดี	ผู้จัดการ กปภ.สาขาเด่นชัย	เลขานุการ
๔. นายธนพล อัครวิบูลย์กุล	ผู้จัดการ กปภ.สาขาแม่ชะจาน	ผู้ช่วยเลขานุการ
๕. นางสาววิภาวี โชควิวัฒนนิช	ผู้จัดการ กปภ.สาขายโสธร	ปฏิคม
๖. ว่าที่ พ.ต.ภุชณ ไกยสวน	ผู้จัดการ กปภ.สาขากระนวน	นายทะเบียน
๗. นายสมชาย กุลธนาณัฐ	ผู้จัดการ กปภ.สาขาสงขลา	กรรมการ
๘. นายสำรวย จันทะอ่อน	ผู้จัดการ กปภ.สาขาสวรรณภูมิ	กรรมการ
๙. นายอำพล สุนนิคม	ผู้จัดการ กปภ.สาขาสุรินทร์	กรรมการ
๑๐. นายไกรสร มะหะหมัด	ผู้จัดการ กปภ.สาขาภูเก็ต	กรรมการ
๑๑. นายวิชาญ พรหมมา	ผู้จัดการ กปภ.สาขาเทิง	กรรมการ
๑๒. นายคมกริช ศรีปัญญา	ผู้จัดการ กปภ.สาขาหนองคาย	กรรมการ
๑๓. นางภัทราภรณ์ ต่างประโคน	ผู้จัดการ กปภ.สาขาน้ำโฆ	เหรัญญิก
๑๔. นายพิชัย พันธุ์อร่าม	ผู้จัดการ กปภ.สาขาอ้อมน้อย	ผู้ช่วยเหรัญญิก
๑๕. นายวรต์มรุณัน ศรีวัฒน์	ผู้จัดการ กปภ.สาขาแม่สอด	ผู้ช่วยประชาสัมพันธ์
๑๖. นายขวัญชัย กิจกอบชัย	ผู้จัดการ กปภ.สาขาพระนครศรีอยุธยา (พ)	ที่ปรึกษาชมรมฯ
๑๗. นายสมชัย ทุมมณี	ผู้จัดการ กปภ.สาขาหล่มสัก	ที่ปรึกษาชมรมฯ
๑๘. นายสุทธิรักษ์ กาบแก้ว	ผู้จัดการ กปภ.สาขาพิจิตร	ที่ปรึกษาชมรมฯ
๑๙. นายธีรพงศ์ หนูเกื้อ	ผู้จัดการ กปภ.สาขาหาดใหญ่	ที่ปรึกษาชมรมฯ
๒๐. นายอาทิตย์ ต่างประโคน	ผู้จัดการ กปภ.สาขากาฬสินธุ์	ที่ปรึกษาชมรมฯ
๒๑. นายศุภกร รัตนคุหะ	ผู้จัดการ กปภ.สาขารัตนบุรี	ที่ปรึกษาชมรมฯ
๒๒. นายนิสิต ใจอินทร์	ผู้จัดการ กปภ.สาขาขอนแก่น	ที่ปรึกษาชมรมฯ
๒๓. นายกิตติศักดิ์ เกื้อกาญจน์	ผู้จัดการ กปภ.สาขาสุราษฎร์ธานี	ที่ปรึกษาชมรมฯ
๒๔. นาย ณ.ณเวร วัฒนกุล	ผู้จัดการ กปภ.สาขามหาสารคาม	ที่ปรึกษาชมรมฯ
๒๕. นายพิชัย บัณฑิตย์	ผู้จัดการ กปภ.สาขาเชียงคาน	ที่ปรึกษาชมรมฯ

ผู้ไม่มาประชุม

๑. นายสุทัศน์	นุชปาน	ผู้จัดการ กปภ.สาขาพญา	รองประธานฯ	ติตราชการ
๒. นายธงชัย	ระยะกฤษ	ผู้อำนวยการกองสื่อสารองค์กร	ประชาสัมพันธ์	ติตราชการ
๓. นายสนธิ	บุญศิริ	ผู้จัดการ กปภ.สาขาชัยบาดาล	ผู้ช่วยปฎิคม	ติตราชการ
๔. นายวุฒิพร	บุญดี	ผู้จัดการ กปภ.สาขาทุ่งสง	กรรมการ	ติตราชการ
๕. นายคมสัน	บุญเอี่ยม	ผอ.กองระบบผลิตและควบคุมฯ	ที่ปรึกษาชมรมฯ	ติตราชการ
๖. นายกมล	ศรีวงษ์	ผู้อำนวยการกอง กรจ.กปภ.ข.6	ที่ปรึกษาชมรมฯ	ติตราชการ
๗. นายประสิทธิ์	เพริศพริ้ง	ผู้จัดการ กปภ.สาขาเพชรบุรี	กรรมการ	ติตราชการ
๘. นายศกรินทร์	ถนอมพร	ผู้จัดการ กปภ.สาขาเบตง	กรรมการ	ติตราชการ
๙. นายพงษ์อิศรา	พลเตชา	ผู้จัดการ กปภ.สาขาหนองบัวลำภู	กรรมการ	ติตราชการ
๑๐. นายนิกร	หมวกสีปาน	ผู้จัดการ กปภ.สาขาบางคล้า	ที่ปรึกษาชมรมฯ	ติตราชการ
๑๑. นายยุทธพงศ์	พิชญานรณ์	ผอ.กองบริหารทั่วไป กปภ.ข.๒	ที่ปรึกษาชมรมฯ	ติตราชการ

ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นางกิตติวไล	บังวัฒนา	ผอ.กองพัฒนาทรัพยากรบุคคล
๒. นายภูชนน	ภัทรจุฑานนท์	หนง.งานพัฒนาทรัพยากรบุคคล
๓. นายเรืองศักดิ์	ตั้งศรตะนัย	ผอ.กจผ.
๔. นางอติตยา	รัฐจวนจิตร	หนง.งคน.๒
๕. นายฐิติพงษ์	องคติมากุล	งคน.๒
๖. น.ส.ภาณินี	โพธิเงิน	วิทยากรฝึกอบรม ๕
๗. นายเกรียงไกร	อันฟู	หง.พัฒนามาถูระเบียบ
๘. นายชวรัชช์	ตันพงษ์พิพัฒน์	วิศวกร ๔
๙. นายทวีป	โฆษิตวิรัตน์	นักบริหารงานทั่วไป
๑๐. นางอุมาพร	นาคเกิด	หนง.พัฒนาระบบสารสนเทศ
๑๑. นายณรงค์ศักดิ์	เมืองเงิน	ผอ.กภส.

เริ่มประชุม เวลา ๐๙.๐๐ น. นายณรัตน์ เมธาวีกุลชัย ผวก.กปภ. เดินทางมาเปิดประชุม และพูดคุยกับสมาชิก
รู้สึกยินดีที่ได้มาพูดคุยกับชมรม เจอกันที่ไรก็รู้สึกอบอุ่น วันนี้ก็มีเรื่องที่จะมาพูดคุยกับพวกเรา
อย่างไม่เป็นทางการและคงเป็นครั้งสุดท้ายที่จะได้มาพูดคุยกับพวกเรา ในปีที่ผ่านมาเราประสบความสำเร็จในการ
บริหารงานมากพอสมควร จากคะแนนประเมินผลอย่างไม่เป็นทางการเมื่อเดือนธันวาคม ๒๕๖๒ เราได้ ๔.๐๑๗
สูงกว่าปี ๒๕๖๑ ได้คะแนน ๓.๙๖ เมื่อเราได้คะแนน ๔ เราก็ข้ามเป็นรัฐวิสาหกิจระดับแนวหน้า ทำให้เราสามารถ
ทำโครงสร้างหรือกำหนดโครงสร้างขององค์กรด้วยตนเอง เมื่อก่อนเราได้ ๓.๙ จะทำโครงสร้างอัตรากำลัง เช่น
ตำแหน่งผู้ช่วยเขต หรือตำแหน่งต่าง ๆ ต้องผ่านกระทรวงการคลัง ถ้าไม่มีอะไรพลาดเราได้คะแนนเกิน ๔ ก็จะเป็น
รัฐวิสาหกิจระดับเดียวกับ กปน. ซึ่งส่งผลให้เราได้ผลตอบแทนโบนัสมากขึ้น ประกอบกับผลการดำเนินงานเราได้
กำไรสูงกว่าปีที่ผ่านมา ในส่วนของ Carrier Part ลดผู้ช่วยฯ ที่ส่วนกลาง แล้วไปเพิ่มผู้ช่วยที่สำนักงานประปาเขต
โดยผู้ช่วยเขตสายวิชาการจะได้มาช่วยดูเรื่องน้ำสูญเสียให้กับแต่ละเขตและเรื่อง Reengineer

สำหรับเรื่อง ๑๖๖๒ ในส่วนหน้าบ้านที่เราต้องเร่งทำคือเรื่อง Tracking ID เพื่อติดตามงานได้
รวดเร็วและเป็นระบบ และผู้ใช้บริการสามารถติดตามงานได้ตามหมายเลข Tracking ID ได้ด้วย ในส่วนหลังบ้าน
เราต้องรีบทำระบบเชื่อมโยง

- GIS แผนที่ ประมาณการ รูปถ่ายการซ่อมท่อ
- CIS การติดตั้ง มาตรวัดน้ำ
- BMS Budget Management System ความก้าวหน้าโครงการ ควบคุมแผนงานก่อสร้าง
- MM เชื่อมโยงกับ SAP เขต โดยไม่ต้องส่งรายงาน Paper สามารถตรวจสอบและยืนยันความถูกต้องผ่านระบบได้เลย
- SIM (Smart Inventory Management) คอยเชื่อมโยงระบบทั้งหมดเข้าด้วยกัน สำคัญ

ที่สุดที่ต้องทำให้เสร็จภายในปี ๒๕๖๕ ระบบนี้ทำให้เราติดตามงานได้ดีขึ้น ถ้า ๑๖๖๒ ทำให้เราสามารถลดงานลดคน การทำงานง่ายขึ้น สะดวกในการตรวจสอบ จ่ายเงิน และบริการลูกค้า เราจะมีระบบที่ตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าได้ดีขึ้น

การควบคุมระบบผลิต (ลำปาง Modle) การควบคุมระบบผลิต ระบบตรวจสอบคุณภาพออนไลน์ แรงดันน้ำ Smart Logger สัญญาณควบคุมอุปกรณ์ส่งถึงส่วนกลาง การควบคุมระยะไกล จะต้องใช้เวลา ๔ - ๕ ปี อยากให้มีระบบนี้

ผู้ว่าการประเมินการให้บริการน้ำ รัฐบาลมีนโยบายให้ทุกหมู่บ้านเข้าถึงน้ำอุปโภคบริโภคที่มีคุณภาพกำหนดเป็นนโยบายของประเทศ กปภ.จะทำได้ไหม ปลอมให้ท้องถิ่นทำก็ทำไม่ได้เพราะไม่มีศักยภาพ ๒๐ ปีข้างหน้า ประเทศไทยต้องก้าวพ้นความเป็นประเทศกำลังพัฒนาค่าแรงต่ำ ถ้ากปภ.ไม่รับทำให้ได้ก็จะมีคนมาช่วยเราทำ คิดว่าคงจะเกิดขึ้น แต่ถ้าเราช่วยกันทำประเมินว่า กปภ.ทำได้ เขาคงไม่มาทำ เพราะฉะนั้นช่วงหัวเลี้ยวหัวต่อเราจะทำอย่างไรให้ตัวเองเข้มแข็งมากขึ้น จนกระทั่งเป็นกำลังสำคัญของรัฐบาลในการพัฒนาประเทศเกี่ยวกับการให้บริการน้ำประปาที่มีคุณภาพเพื่อการอุปโภคบริโภคทุกหมู่บ้าน ผู้ว่าการได้เสนอเรื่องการส่งน้ำระยะไกลให้กระทรวงมหาดไทย ท่อน้ำ กปภ.ผ่านไปไหนก็จ่ายน้ำที่นั่น เราต่อท่อลงถึงน้ำใส่ให้หมู่บ้านแต่รัฐต้องสนับสนุนการให้บริการชุมชนเรื่องค่าใช้จ่ายรัฐจ่ายผลต่าง ถ้าเรา Support ได้รัฐบาลก็จะเชื่อถือมากขึ้นสนับสนุนงบเรื่อย ๆ อยากให้ กปภ. เป็นหน่วยงานที่ทุกคนเชื่อมั่น เมื่อเราทำข้างต้นได้จบ และพวกเราทุกคนช่วยกัน เท่าที่ไปลงพื้นที่เยี่ยมมาทุกสำนักงานก็มีความกระตือรือร้นในการให้บริการภาพพวกนี้ดีขึ้นมาก ขอขอบคุณผู้จัดการทุกท่าน ความพึงพอใจดีขึ้น ประเมินผลดีขึ้น คนเราถ้าเกลียดกันผิดเล็กน้อยก็เป็นเรื่องใหญ่ แต่ถ้าชอบกันเรื่องใหญ่ก็เป็นเรื่องเล็กได้ เพราะ กปภ.ช่วยตลอด ทั้งเรื่องภัยแล้ง ช่วยทุกอย่าง และบริการประชาชนได้ดีความพึงพอใจสูง เขาเชื่อมั่น กปภ.ต่อไปจะทำอะไรเขาก็ต้องช่วยเราตลอด จึงขอฝากผู้จัดการทุกท่านว่าเรื่องพวกนี้เป็นเรื่องสำคัญ กปภ.ช่วยจ่ายน้ำในพื้นที่ห่างไกล ภัยแล้งเราก็ช่วย เราเป็นรัฐวิสาหกิจอันดับหนึ่งไม่แพ้ กฟผ. ระบบที่ทำมาทั้งหมดที่พูดมาทั้งหมดต้องการให้เห็นภาพว่าระบบที่เราทำมาทั้งหมด จะทำให้เป้าหมายปี ๒๕๗๐ กปภ.สาขาจะสามารถบริการน้ำประปาเพิ่มขึ้น ๒๕% ของประเทศแน่นอน

ทั้งนี้ในการเปลี่ยนแปลงพัฒนาองค์กรต้องใช้ ๓ ส่วนงานหลักคือ ฝ่ายแผน ฝ่าย IT และฝ่ายบริหาร การเปลี่ยนแปลงองค์กรให้มีความกระชับ ให้ทันสมัยการทำงานที่รวดเร็วก็จะเกิดขึ้น มีข้อมูลที่ทันสมัยเพียงพอต่อการตัดสินใจ ผู้จัดการก็จะมีระบบ IT ระบบ Digital มาเป็นเครื่องมือช่วยในการทำงานเชื่อว่าจะบริหารงานได้ง่ายขึ้นมีประสิทธิภาพมากขึ้น

มาวันนี้เรื่องการให้บริการเราต้องสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้ใช้บริการการสร้าง ความพึงพอใจ เชื่อว่าที่พูดมาผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารท่านต่อไปรับทราบและดำเนินการ ขอขอบคุณที่ช่วยให้ผมทำงานจนครบเทอมต้องขอบคุณทุกคน และขอยินดีกับการให้รางวัลสาขาที่ทำหน่วยไฟฟ้าต่อหน่วยน้ำจำหน่ายลดลงอย่างเป็นนัยสำคัญ นี่คือการเริ่มต้นของการลดน้ำสูญเสีย ค่าไฟฟ้าต่อหน่วยน้ำเป็นหัวใจสำคัญที่จะทำให้การจัดการลดน้ำสูญเสีย บางสาขาผู้จัดการออกไปดูทุกครั้ง ก็อยากให้ผู้จัดการทุกท่านออกดูผลการลดน้ำสูญเสีย ขอฝากทุกคนไว้ และขอขอบคุณ

นายบรรจง ศรีสุข : ขอรบกวนขอขอบคุณท่านผู้ว่าการที่ให้เกียรติมาพูดคุยกับพวกเราในการประชุม
ชมรมทุกครั้ง

เวลา ๑๑.๐๐ น. นายมงคล วัลยะเสวี รองผู้ว่าการปฏิบัติการ ๒ : พบและพูดคุยกับ
คณะกรรมการบริหารชมรมผู้จัดการฯ

วันนี้พวกเรามาคุยกันมาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกัน มาคุยเล่าสู่กันฟังว่าอนาคตเราจะเดินไป
อย่างไร กปภ.เรายังมีโอกาส อยากให้พวกเราเห็นภาพเป้าหมายเดียวกันเรื่องการตลาด เมื่อก่อนนโยบายการตลาด
เราเป็นรัฐวิสาหกิจไม่มีคู่แข่ง ปัจจุบันนี้ไม่ใช่แล้ว คู่แข่งของเราไม่ใช่เทศบาลแต่คู่แข่งของเรา คือ เครื่องกรองน้ำไป
แล้ว เราไม่แย่งลูกค้าเทศบาล อปท. แต่เราจะยึดธุรกิจเรามาใช้ท่อบริการของเขาแต่น้ำที่จ่ายเป็นน้ำของเรา

ปี ๒๕๗๖ สัญญาซื้อน้ำจาก TTW อ้อมน้อยสมุทรปราการลูกบาศก์เมตรละ ๒๕ บาท จะหมด
สัญญาโรงกรองน้ำเป็นของเขา อนาคตของ กปภ.จะอย่างไร ปี ๒๕๖๓ ค่าขายน้ำของ กปภ.เฉลี่ย ลูกบาศก์เมตรละ
๒๐ บาท เราอรรัฐบาลอุดหนุนไม่ได้แล้ว งบประมาณเส้นท่อการปรับปรุงเส้นท่อการตัดท่อเก่าให้ขาดเนื่องจาก
ส่งผล น้ำสูญเสียเป็นเรื่องน้ำสูญเสียของ กปภ. น้ำสูญเสียเป็นเรื่องใหญ่ของ กปภ. สาขานาขนาดใหญ่มีถึง ๒๔ สาขา
ที่น้ำสูญเสียเกิน ๕๐% พวกเราต้องให้ภาพเดียวกัน แล้วช่วยกันแก้ปัญหา เรื่องน้ำสูญเสียถึงตอนนี้ กปภ. ไม่มี
ปัญหาผลิตครั้ง ทั้งครั้งแล้ว หลังจากนั้นจะลดน้ำสูญเสียอย่างไร เราต้องทำจริงทำได

ท่านผู้ว่าการ กปภ.จะมอบรางวัลสำหรับ กปภ.สาขาที่ ลดค่ากระแสไฟฟ้าหน่วยไฟ/น้ำจำหน่าย
เนื่องจากปัจจุบัน ๘๐% ของสาขามีน้ำสูญเสียเพิ่มขึ้น ในวิกฤตย่อมมีโอกาสในวิกฤตน้ำสูญเสีย ขณะนี้จะมีผู้ว่าการ
ท่านใหม่ พวกเราพร้อมที่จะรับการเปลี่ยนแปลงหรือยัง ตอนนี้เห็นภาพข้างหน้าที่เราต้องช่วยกันทำ

ผู้จัดการสาขาเป็นกำลังสำคัญ เพราะทราบข้อมูลดี เห็นช่องว่าง ต้องช่วยกันผลักดัน สำคัญคือ

๑. น้ำสูญเสียต้องรู้จริงทำจริง เป็นจริง ๆ และเป็นผู้นำหน่วย หากผู้จัดการไม่ใส่ใจและทุ่มเท
ถึงแม้จะไม่ได้มาจากสายงานช่าง มีความเห็นต่างกันได้แต่ต้องจบด้วยเหตุผล
๒. การจัดการน้ำสูญเสียมี ๒ ส่วน คือ น้ำสูญเสียสาขานาขนาดใหญ่ และน้ำสูญเสียสาขานาขนาด
กลางกับสาขานาขนาดเล็ก
๓. กำลังใจ ความสามัคคี ความเหนียวแน่นของพนักงาน ฝากพวกเราไว้ว่าต้องเชื่อใจซึ่งกันและ
กัน งานไหนเป็นหน้าที่ของใครต้องทำหน้าที่ให้ครบถ้วนสมบูรณ์ ขอฝากพวกเราทุกคน

นายบรรจง ศรีสุข : ขอขอบคุณท่านรองมงคล ที่กรุณามาพูดคุยให้แนวคิดกับพวกเรา ปลุก
จิตสำนึกให้พวกเราตื่นตัวและช่วยกันร่วมกันทำเพื่อ กปภ.ของเรา

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ (นายบรรจง ศรีสุข ประธานชมรมฯประธานที่ประชุม)

นายบรรจง ศรีสุข : ประธานขอให้ตัวแทนเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เนื่องจากในการพูดคุยแต่
ละครั้งเป็นประโยชน์เพื่อตัวแทนจะได้นำข้อมูลไปเผยแพร่แก่สมาชิกทราบว่าชมรมได้ดำเนินการอะไรไปบ้าง

เรื่องค่าสวัสดิการต่าง ๆ ที่เราขอไปจะไปจบที่งบประมาณเพราะปัจจุบันเม็ดเงินเรายังมีไม่
เพียงพอที่จะเพิ่มการจัดสรรค่าสวัสดิการตามที่ร้องขอ กลับมามองว่าอะไรที่สาขาจะช่วยได้ที่จะทำให้มีเม็ดเงิน
กลับคืนมาก็หนี้ไม่พ้นเรื่องน้ำสูญเสีย เพราะปัจจุบันเวลาของบุดหนุนไปที่รัฐบาล ก็จะมีคำถามกลับมาว่าทำไม
กปภ.ไม่ไปจัดการเรื่องน้ำสูญเสีย โดยไม่ต้องลงทุนขยายกำลังการผลิต และถ้าลดน้ำสูญเสียได้ บอร์ด กิจการ
สัมพันธ์ มองว่าน้ำสูญเสียเป็นเรื่องสำคัญระดับต้น ๆ ที่เราต้องเร่งแก้ไข ซึ่งส่งผลกระทบต่อการเงิน ผลการ
ดำเนินงานของ กปภ. ถ้าสาขาทำได้ก็จะลดค่าใช้จ่าย และเพิ่มรายได้ให้กับสาขา

สำหรับเรื่องรถยนต์ ฝ่ายกฎหมายคณะกรรมการฝ่ายกฎหมาย กปภ. ได้เชิญประธานชมรม
เข้าชี้แจง ซึ่งเดิมชมรมเสนอให้เป็นรถยนต์ประจำตัวผู้จัดการ ตอนนี้คณะกรรมการฝ่ายกฎหมายแจ้งว่าไม่ควรเสี่ยง
ควรขอไปตรง ๆ จะได้หรือไม่ได้ก็ให้พูดไปตรง ๆ โดยให้ขอเป็นรถประจำตำแหน่งผู้จัดการ

มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องการรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๒
มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุม

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่องจากการประชุม ครั้งที่ผ่านมา

๓.๑ ติดตามผลการดำเนินงานแก้ปัญหาการใช้งานระบบสารสนเทศด้านผู้ใช้น้ำ
(Customer Information System : CIS)

รายละเอียดตามเอกสารการนำเสนอแนบท้ายรายงาน จำนวน ๗ หน้า (ไฟล์แนบ)

มติที่ประชุม รับทราบ

๓.๒ อำนาจและการจ่ายเงินจ่ายเงินสดย่อยของ กปภ.สาขา

มติที่ประชุม ให้ยกไปในการประชุมครั้งถัดไป

๓.๓ การจัดทำเว็บไซต์ของชมรม ผจก.กปภ.

มติที่ประชุม ให้ยกไปในการประชุมครั้งถัดไป

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมทราบ

๔.๑ ฐานะการเงินของชมรมผู้จัดการ การประปาส่วนภูมิภาค

นางภัทราภรณ์ ต่างประโคน เจริญฤทธิ : รายงานฐานะการเงินของชมรมผู้จัดการ

ระหว่างเดือนธันวาคม ๒๕๖๒ - มกราคม ๒๕๖๓ ตามรายการดังนี้

ว/ด/ป	รายการ	รายรับ	รายจ่าย	คงเหลือ	หมายเหตุ
1-ธ.ค.-62	ยอดยกมา	83,353.11		83,353.11	
1-20 ธ.ค.62	รับเงินค่าสมาชิกรายปีและสมาชิกใหม่=193,700.-				
	กปภ.ข.1	23,400.00			
	กปภ.ข.2	23,900.00			
	กปภ.ข.3	20,800.00			
	กปภ.ข.4	19,100.00			
	กปภ.ข.5	15,800.00			
	กปภ.ข.6	19,500.00			
	กปภ.ข.7	15,600.00			
	กปภ.ข.8	17,600.00			
	กปภ.ข.9	20,700.00			
	กปภ.ข.10	17,300.00			
	ค่าเสื่อมสมาชิกสมทบ สนง.จำนวน 3 คน	1,500.00			
	จ่ายเงินค่าเสื่อมจำนวน 430 ตัว 50% แรก		79,550.00	199,003.11	ยอด ณ 20 ธ.ค.62
25-ธ.ค.-62	ค่าพวงหรีด มารดา ผจก.นุชนภาฯ(อ่าวลึก)		1,000.00		
25-ธ.ค.-62	จ่ายค่าเสื่อมจำนวน 430 ตัว 50% หลัง		79,550.00		
31-ธ.ค.-62	ดอกเบี้ยรับ	344.09			
	ยอดคงเหลือ ธ.ค.62	278,897.20	160,100.00	118,797.20	
1-ม.ค.-63	ยอดยกมา	118,797.20		118,797.20	
2-ม.ค.-63	เงินช่วยค่าทำศพ บิดา ผจก.นาทวี		1,000.00		
7-ม.ค.-63	เงินค่าพวงหรีด บิดา ผจก.บ้านไผ่		1,000.00		
20-ม.ค.-63	เงินมัดจำค่าทำเหมืองถัก		18,500.00		
24-ม.ค.-63	โอนเงินค่าเสื่อมเพิ่ม 30 ตัว @370.-		11,100.00		
	ณ 31 ม.ค. 63	118,797.20	31,600.00	87,197.20	

รายการระหว่างเดือนธันวาคม ๒๕๖๒ ยอดเงิน ยกมาจากเดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๒ จำนวนเงิน ๘๓,๓๕๓.๑๑ บาท รับเงินจากสมาชิกรายปี 1 + สมาชิกใหม่ จำนวนเงิน ๑๕๓,๗๐๐.๐๐ บาท รับเงินค่าเสื้อสมาชิกสมทบ ๑,๕๐๐ บาท จ่ายค่าเสื้อสมาชิก ๑๕๕,๑๐๐ บาท จ่ายค่าพวงหรีดบิดา ผจก.นุชนาท ๑,๐๐๐ บาทคงเหลือเงิน ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๒ จำนวนเงิน ๑๑๘,๗๕๗.๒๐ บาท (หนึ่งแสนหนึ่งหมื่นแปดพันเจ็ดร้อยเก้าสิบเจ็ดบาทยี่สิบสตางค์)

รายการระหว่างเดือนมกราคม ๒๕๖๓ ยอดยกมาเงิน ๑๑๘,๗๕๗.๒๐ บาท จ่ายค่าพวงหรีด บิดา ผจก.นาทวิ และ บิดา ผจก.บ้านไผ่ ๒,๐๐๐ บาท จ่ายค่าเข็มกลัดชมรม ๑๘,๕๐๐ บาท จ่ายค่าเสื้อชมรมเพิ่ม ๓๐ ตัว เป็นเงิน ๑๑,๑๐๐ บาท คงเหลือเงิน ณ วันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๓ จำนวนเงิน ๘๗,๑๕๗.๒๐ บาท (แปดหมื่นเจ็ดพันหนึ่งร้อยเก้าสิบเจ็ดบาทยี่สิบสตางค์)

มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา

๕.๑ การสร้างแรงจูงใจให้ผู้ใช้น้ำเปลี่ยนแปลงแก้ไขฐานข้อมูลผู้ใช้น้ำให้เป็นปัจจุบัน

มติที่ประชุม ให้ยกไปในการประชุมครั้งถัดไป

๕.๒ การจัดทำเข็มชมรมผู้จัดการ กปภ. และเข็มที่ระลึก ๔๑ ปี กปภ.

นายบรรจง ศรีสุข : ตามที่ชมรมมีมติจัดทำเข็มกลัดเนื่องในโอกาสครบรอบ ๔๑ ปี กปภ. ประกอบด้วย เข็ม ชมรม.ผจก.กปภ. ๑ อัน พร้อมกล่อง และเข็มที่ระลึก ๔๑ ปี กปภ. ๑ อัน จำนวน ๓๐๐ ชุด เพื่อจำหน่ายให้กับสมาชิกชมรม ผจก.กปภ. ในราคาชุดละ ๓๐๐ บาท (สามร้อยบาท) จึงขอความร่วมมือตัวแทนเขตแจ้งสมาชิกในเขตพื้นที่ทราบ และรวบรวมเงินส่งให้เหรียญ โดยเข็มจะแจกให้กับสมาชิกในวันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒ ซึ่งเข็มชมรม ผจก.กปภ. จะใช้ติดเสื้อโปโลสีขาว ซึ่งจะสวมในวันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ เพื่อแสดงร่วมกิจกรรมแสดงเจตจำนงต่อต้านยาเสพติด ซึ่งเป็นกิจกรรมตามตัวชี้วัดของ กปภ. โดยเข็มชมรม ผจก.กปภ.นี้ จัดทำขึ้นจำกัดเฉพาะสมาชิกชมรมเท่านั้น

สำหรับเข็มที่ระลึกครบรอบ ๔๑ ปี กปภ. ชมรมฯ จัดทำจำหน่ายให้กับพนักงานลูกจ้างของ กปภ. ซึ่งผู้จัดการฯ หรือพนักงานทุกท่านสามารถสั่งจองได้ในราคาอันละ ๑๐๐ บาท (หนึ่งร้อยบาท) โดยขอความร่วมมือตัวแทนแต่ละเขตเป็นผู้รวบรวม และแจ้งยอดสั่งซื้อผ่านไลน์ โดยมอบให้เหรียญ เป็นผู้รวบรวมยอดสั่งซื้อแจ้งให้เลขานุการชมรม ส่งทำเข็มตามยอดที่สมาชิกจองต่อไปด้วย

มติที่ประชุม รับทราบ

๕.๓ ขออนุมัติเบิกจ่ายเงินในการทำเข็มกลบเพื่อจำหน่ายและจัดทำเสื้อชมรมปี ๒๕๖๓
เพิ่มเติม

นายบรรจง ศรีสุข : เพื่อให้การดำเนินการหารายได้เข้าชมรม ผจก.กปภ. ดำเนินการไปด้วยความเรียบร้อย แล้วเสร็จทันการงานวันครบรอบวันคล้ายวันสถาปนา ๔๑ ปี กปภ. ระหว่างวันที่ ๒๖ - ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ จึงขออนุมัติในหลักการให้เบิกจ่ายเงินค่าจัดทำเข็มชมรม ผจก.กปภ. และ เข็มที่ระลึก ๔๑ ปี กปภ. จำนวน ๓๐๐ ชุด และเสื้อชมรมปี ๖๓ ตามจำนวนที่สมาชิกและพนักงานสั่งจองเพิ่มเติม และให้นำเงินค่าจำหน่ายเข็มทั้งหมดนำฝากบัญชีชมรม ผจก.กปภ. ต่อไป

มติที่ประชุม เห็นชอบ

๕.๔ การลดน้ำสูญเสียของ กปภ.สาขาหาดใหญ่

นายจิระศักดิ์ ดีใจ : วันนี้ขออนุญาตนำเสนอประสบการณ์การจัดการน้ำสูญเสียของการประปาส่วนภูมิภาคสาขาหาดใหญ่ หลังจากหมดสัญญาจ้างบริหารจัดการน้ำสูญเสีย จึงดำเนินการบริหารจัดการน้ำสูญเสียเอง (และจ้างหาน้ำสูญเสียจ่ายตามผลงาน) โดยบริหารจัดการดังนี้

1. การบริหารจัดการ DMA

๑.๑ กำหนดแผนและกิจกรรมกำหนดบุคลากรในแต่ละกิจกรรม ให้มีความเหมาะสม ตาม ศักยภาพและความตั้งใจ /ประชุมซักซ้อม

1.๒ วิเคราะห์ DMA และเผื่อระยะว่างค่า NF เป็นประจำทุกวันลงพื้นที่ ตรวจสอบขอบเขตและอุปกรณ์ DMA อยู่เสมอเมื่อพบความผิดปกติแจ้ง ผู้รับจ้างเข้าสำรวจหาข้อรัว/ทำ Step test โดยทันที ติดตามผลและเก็บข้อมูลการดำเนินงาน สรุปผลรายเดือน มาวิเคราะห์ความคุ้มค่า

1.๓ ปรับปรุงรูปแบบ/วิธี/กระบวนการทำงาน ให้มีความเหมาะสมคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๒. การบริหารแรงดัน

2.1 ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจ่ายน้ำใหม่ จากการสูบน้ำขึ้นถึงสูงมาเป็นการสูบน้ำตรงเข้าเส้นท่อ(สามารถลดพลังงานและควบคุมแรงดันน้ำให้เหมาะสมได้ดีกว่าการจ่ายขึ้นถึงสูง

2.2 ลงพื้นที่ติดตั้งเครื่องบันทึกค่าแรงดันน้ำ (Locker) เก็บข้อมูลค่าแรงดันน้ำในจุดวิกฤต (จุดสูงสุดของพื้นที่)

2.3 นำข้อมูลจากข้อ 2.2 มากำหนดค่าแรงดันน้ำ ให้เหมาะสมกับการใช้น้ำ ในแต่ละช่วงเวลา โดยการควบคุมด้วยระบบ VSD จากสถานีจ่ายน้ำ 2.3 ตรวจสอบประตูน้ำลดแรงดัน (PRV) ให้สามารถใช้งานได้เป็นปกติ ติดตามผลและปรับปรุงค่าแรงดันน้ำ ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับการใช้น้ำอยู่เสมอ โดยนำปัจจัยด้านฤดูกาลและเทศกาลมาประกอบด้วย

๓. การซ่อมท่อ

3.1 ปัจจุบัน กปภ.สาขาหาดใหญ่(พ.) จ้างเอกชนซ่อมท่อแตกรั่ว 100 %
3.2 มีการจัดลำดับความสำคัญก่อน-หลัง (ตามปริมาณน้ำที่ สูญเสีย และผลกระทบต่อผู้ใช้น้ำ)

3.3 รู้เร็วซ่อมเร็ว ปิดงานซ่อมภายใน 24 ชม.

3.4 ติดตามสาเหตุและแก้ไขปัญหางานซ่อมท่อคงค้าง ให้เป็น

๔. การบริหารจัดการมาตรวัดน้ำ

4.1 มาตรวัดน้ำหลัก ทำการสอบเทียบมาตรวัดน้ำหลักในทุก 6 เดือน เพื่อให้ข้อมูลน้ำ สูญเสียมีความน่าเชื่อถือ มีการตรวจสอบปริมาณน้ำผ่านมาตรวัดน้ำหลักรายวัน อย่างต่อเนื่อง

4.2 มาตรวัดน้ำผู้ใช้น้ำรายใหญ่ กำหนดให้มีการตรวจสอบสภาพมาตรวัดน้ำรายใหญ่ ตั้งแต่ขนาด 1.5 " ขึ้นไปเป็นประจำ (อย่างน้อย 2 ครั้ง/เดือน) วิเคราะห์ปริมาณการใช้น้ำเปรียบเทียบกับช่วงที่ผ่านมา/หาสาเหตุ ที่ทำให้การใช้น้ำเพิ่มขึ้น-ลดลง หากพบความผิดปกติเร่งดำเนินการตรวจสอบ/แก้ไขโดยทันที เช่น ถอดล้าง , เปลี่ยนมาตรวัดน้ำใหม่ทดแทน ทำการสอบเทียบมาตรวัดน้ำ ที่มีสถิติการใช้น้ำสูง 20 อันดับแรก เพื่อให้ผู้ใช้น้ำเชื่อมั่นในการทำงานของมาตรวัดน้ำ การลดขนาดมาตรวัดน้ำ ผู้ใช้น้ำรายใหญ่ที่มีประวัติการใช้น้ำน้อย เพื่อลดน้ำสูญเสียในมาตรวัดน้ำผู้ใช้

4.3 มาตรวัดน้ำรายย่อยขนาด 0.5 - 1 “

กำหนดให้มีการตรวจสอบมาตรวัดน้ำที่มีสถิติการใช้น้ำน้อยผิดปกติ เมื่อเทียบกับสถิติการใช้น้ำเดิม เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง กำหนดให้มีการตรวจสอบมาตรวัดน้ำที่มีสถิติ ไม่ใช้น้ำประปา หรือมาตร 0 คิว โดยเฉพาะเดือนแรกที่เริ่มไม่ใช้น้ำประปาคำหนดให้มีการทดสอบมาตรวัดน้ำผู้ใช้น้ำเป็นประจำ เมื่อมีการร้องขอจากผู้ใช้น้ำเมื่อพบว่ามาตรวัดน้ำผิดปกติ/ชำรุด ดำเนินการเปลี่ยนใหม่ทดแทนโดยทันที นำข้อมูลการตรวจสอบสภาพมาตรวัดน้ำข้างต้น มาวิเคราะห์ วางแผนการเปลี่ยนมาตรวัดน้ำที่มีแนวโน้มชำรุด เพื่อลดน้ำสูญเสียและเพิ่มปริมาณน้ำจำหน่าย การชำรุดของมาตรวัดน้ำ ไม่ได้เกิดจากอายุการใช้งาน มาตรชำรุดเกิดจากการใช้น้ำ โดยเฉพาะผู้ใช้น้ำที่มีสถิติการใช้น้ำมาก เกิดจากตะกอน กรวด/ทราย เข้าไปติดใบพัด ทำให้มาตรหยุดเดิน

เพราะเหตุใดจึงจำเป็นต้องจ้างบริหารจัดการลดน้ำสูญเสีย

๑. เพราะจะได้มีงบประมาณรองรับชัดเจน

- งบประมาณ ได้แก่ งานซ่อมท่อ, งานสำรวจหาท่อรั่ว, งานซ่อมแซมอุปกรณ์ DMA ทาง กปภ.ข. หรือ สาขา ต้องขอรับจัดสรรเป็นช่วง ๆ ไป (ช่วงละ 1 - 3 เดือน) ไม่ได้รับการจัดสรรอย่างต่อเนื่อง ตลอด ปีงบประมาณ

- งบลงทุน เช่น ปรับปรุงเส้นท่อ , งานปรับปรุงระบบ DMA หรืองานติดตั้งงานระบบ DMA (หลังสิ้นสุดสัญญาจ้างบริการไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ)

2. เพราะระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ไม่รองรับ ต่อการดำเนินการ (โครงการจ้างบริหาร ฯ สามารถดำเนินการได้แบบเบ็ดเสร็จ) เช่น สามารถซ่อมท่อขนาด ตั้งแต่ 2 " ขึ้นไปที่มีความยาวเกิน 30 เมตร (ทำให้ต้องแก้ปัญหาเฉพาะหน้าโดยการลดขนาดท่อลง)

3. เพราะการบริหารงานซ่อมท่อไม่มีเสถียรภาพ

- ผู้รับจ้างไม่สำรองท่อและอุปกรณ์ขนาดใหญ่ ทำให้เป็นภาระให้ กปภ.สาขา ต้องเป็นผู้สำรองท่อและอุปกรณ์ในการซ่อมท่อคงคลังเองซึ่งจะเป็นปัญหาในเรื่อง Dead Stock ไม่มีผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน ผู้รับจ้างสามารถปฏิเสธการซ่อม ซึ่งเป็นภาระของกปภ. สาขา ที่จะต้องหาผู้รับจ้างมาดำเนินการ ความพร้อมในเรื่องเครื่องมือ เครื่องจักรการจ้างบุคลากรตามผลงาน (ไม่ใช่จ้างบุคลากรรายเดือน)

มีการทบทวนข้อดี – ข้อด้อยของ TOR และปรับปรุงให้มีความ เหมาะสม มากยิ่งขึ้นใน สัญญาต่อไปสามารถบริหารจัดการเองได้ ในช่วงระยะเวลาหนึ่งเท่านั้น หากไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณมาปรับปรุง เส้นท่อ ฯ , ปรับปรุง DMA และมีการติดตั้งระบบ DMA เพิ่มเติม ดำเนินการได้เพียงการรักษาระดับอัตราน้ำ สูญเสียไว้ ไม่ให้เพิ่มสูงขึ้นเท่านั้น แต่อาจจะไม่สามารถลดน้ำสูญเสียให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ กปภ. กำหนดได้ หากจะดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด กปภ.จะต้องจัดสรรงบประมาณ งบทำการ, งบลงทุน ให้ กปภ. สาขา ตามที่ได้เสนอแผนไป

ถ้าจ้างบริหารแล้ว น้ำสูญเสียจะลดลงได้หรือไม่ ขึ้นอยู่กับปัจจัยแวดล้อมเป็น ส่วนประกอบ เช่น คุณภาพของผู้รับจ้าง การบริหารสัญญาและการกำกับดูแลของผู้ว่าจ้าง กปภ.สาขาที่มีน้ำ สูญเสียต่ำ การลดน้ำสูญเสียเป็นเรื่องยาก กปภ.สาขาที่มีน้ำสูญเสียสูง การลดน้ำสูญเสียได้ง่ายกว่า แต่ต้องอยู่กับ ปัจจัย ข้อ 1 และ 2 เป็นหลัก ความยากง่ายของพื้นที่ของ กปภ.สาขา เช่น ลักษณะพื้นที่สูงต่ำสลับกัน

นายบรรจง ศรีสุข : ขอให้สมาชิกนำข้อมูลการลดน้ำสูญเสียของ สาขาขนาดใหญ่ไป พิจารณารูปแบบวิธีการ อาจจะมีอะไรนอกเหนือจากที่เคยทำก็นำไปปรับปรุงใช้ให้เหมาะสมตามขนาดของสาขา และมอบให้ฝ่ายเลขานุการเผยแพร่เอกสารการนำเสนอให้กับสมาชิกเพื่อพิจารณารูปแบบการลดน้ำสูญเสียของสาขา ใหญ่ เพื่อปรับใช้กันไป

มติที่ประชุม รับทราบ

๕.๕ พิจารณาแก้ไขกฎระเบียบข้อบังคับการระงับการใช้น้ำ

นายบรรจง ศรีสุข : ประธานชมรมได้เข้าร่วมเป็นคณะทำงานเกี่ยวกับปัญหา กฎระเบียบและข้อบังคับของ กปภ. ซึ่งมีปัญหาข้อร้องเรียนในการให้บริการเรื่องระงับการใช้น้ำ จึงขอเชิญหัวหน้า เกรียงไกร หัวหน้างานพัฒนากฎระเบียบข้อบังคับของ กปภ. นำเรียนแนวทางการระงับการใช้น้ำของ กปภ.

นายเกรียงไกร อันปู : เนื่องจากปัญหาการระงับการใช้น้ำของ กปภ. ซึ่ง กปภ.ได้รับเรื่อง ร้องเรียนกรณีไม่มีการตัดมาตร หรือการงดจ่ายน้ำแต่มีการเก็บค่าธรรมเนียมประสาณมาตร คณะกรรมการ กฎระเบียบฯ จึงเสนอวิธีการงดจ่ายน้ำและการเก็บค่าธรรมเนียมเช่นเดียวกับ กปน. และกพน. ซึ่งหลักเกณฑ์ถูก สร้างขึ้นมาเนื่องจากเงื่อนไข ๒ ประการ คือ ๑. ข้อร้องเรียนที่ร้องไปที่กรมการฯ ซึ่งท่านรังสิมา เป็นประธาน

และ ๒. มติคณะทำงานควบคุมภายในของ กปภ. หลักเกณฑ์ถูกแก้ไขโดยคณะทำงานปรับปรุงระเบียบข้อบังคับของ กปภ. ซึ่งมีท่านรองบารงศักดิ์ เป็นประธาน โดยแบ่งวิธีการดำเนินงานแบ่งตามขนาดมาตรฐานเป็น ๒ กรณี คือ กรณีมาตรวัดน้ำขนาด ๑/๒” – ๓/๔” และกรณีมาตรวัดน้ำขนาด ๑” ขึ้นไป และขั้นตอนการกระจายน้ำแบ่งเป็น ๒ ขั้นตอน คือขั้นตอนการเตือนและขั้นตอนการตัดมาตร_ดังนี้

๑. ขั้นตอนการเตือน โดยการผูกมัด/Cable Tie หรือวิธีดึงจ่ายน้ำด้วยวิธีอื่นใด มีค่าธรรมเนียมกระจายน้ำ ๑๐๗ บาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม โดยให้ดำเนินการตามขนาดมาตรฐานตามระยะเวลา ดังนี้

๑.๑ มาตรวัดน้ำขนาด ๑/๒” – ๓/๔” ระยะเวลาดำเนินการคือค้างชำระ ๒ งวด การใช้น้ำและพ้นกำหนดตามใบแจ้งหนี้ฉบับที่ ๒ (ค้างชำระ ๒ เดือน บวก ๗ วัน) และเมื่อครบ ๗ วัน (ค้างชำระ ๒ เดือน บวก ๗ วัน และบวกอีก ๗ วัน) ยังไม่มาชำระให้ดำเนินการตัดมาตร

๑.๒ มาตรวัดน้ำขนาด ๑” ขึ้นไป ระยะเวลาดำเนินการคือค้างชำระ ๑ งวดการใช้น้ำ (ค้างชำระ ๑ เดือน บวก ๗ วัน) และเมื่อครบ ๗ วัน (ค้างชำระ ๒ เดือน บวก ๗ วัน และบวกอีก ๗ วัน) ยังไม่มาชำระให้ดำเนินการตัดมาตร

๒. ขั้นตอนการตัดมาตร

๒.๑ มาตรวัดน้ำขนาด ๑/๒” ข ๓/๔” ได้เตือนโดยการผูกมัด/Cable Tie หรือวิธีดึงจ่ายน้ำด้วยวิธีอื่นใด ตามข้อ ๑.๑ แล้วครบกำหนด ค้างชำระ ๒ เดือน บวก ๗ วัน และบวกอีก ๗ วันแล้วให้ทำการตัดมาตร ถอนมาตร ค่าธรรมเนียมในการประสานมาตร ๕๓๕ บาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

๒.๒ มาตรวัดน้ำขนาด ๑” ขึ้นไป ได้เตือนโดยการผูกมัด/Cable Tie หรือวิธีดึงจ่ายน้ำด้วยวิธีอื่นใด ตามข้อ ๑.๒ แล้วครบกำหนด ค้างชำระ ๑ เดือน บวก ๗ วัน และบวกอีก ๗ วัน แล้วให้ทำการตัดมาตร ถอนมาตร ค่าธรรมเนียมประสานมาตรตามที่ กปภ.กำหนด

ทั้งนี้ กรณีได้ดำเนินการเตือนตามข้อ ๑ และตัดมาตรตามข้อ ๒ แล้ว รวม ๒ กรณี ให้เรียกเก็บค่าธรรมเนียมการให้บริการเพียงเฉพาะค่าธรรมเนียมประสานมาตรเท่านั้น

นายขวัญชัย กิจกอบชัย : อาจมีปัญหาในการปฏิบัติเรื่องการบริการลูกค้าเนื่องจากลูกค้าทราบและคุ้นเคยให้บริการในกับวิธีปัจจุบันแล้ว ปัจจุบันหนี้ค่าน้ำของเอกชนมีน้อยกว่าหนี้ค่าน้ำราชการ จึงอยากให้เร่งดำเนินการติดตามหนี้ค่าน้ำของราชการมากกว่า ปัจจุบันนี้บริษัทอ่านมาตร ใช้เวลาอ่านมาตร ๑๕ วัน มีเวลาออกไปตัดมาตรให้ กปภ. ๑๕ วัน และประสบปัญหาคนรับจ้างตัดมาตร

นายบรรจง ศรีสุข : ในทางการออกไปบริการผูกมัด/Cable Tie การตัดมาตร การติดตั้งคืนมาตร ต้องไปหลายครั้ง อาจต้องพิจารณาความคุ้มค่ากับค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บด้วย สำหรับแนวทางการปฏิบัติงาน หรือปัญหาในการปฏิบัติงานตามวิธีดังกล่าวขอให้สมาชิกตัวแทนรวบรวมแล้วแจ้งเข้าในกลุ่มไลน์ คณะกรรมการชมรม ผจก.กปภ. เพื่อจะได้รวบรวมเสนอ ผจก.กปภ.เพื่อพิจารณาต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

๕.๖ การตรวจสอบที่ดินในความครอบครองใช้ประโยชน์และดำเนินการขออนุญาตให้แล้วเสร็จหรือโอนกรรมสิทธิ์มาเป็นของ กปภ.

นายเรืองศักดิ์ ตั้งศรีตะนัย : ตามหนังสือที่ นร 0505/3138 ลงวันที่ 23 มี.ค.2560 เรื่อง การพิจารณาและตรวจสอบความพร้อมในการดำเนินการตามแผนงาน/โครงการของส่วนราชการ และการตรวจสอบข้อมูลของผู้ละทิ้งงานราชการ ที่ประชุม ครม. เมื่อวันที่ 21 มี.ค.2560 ได้ลงมติ เพื่อให้แผนงาน/โครงการต่างๆ ของส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการได้อย่างบรรลุผล เป็นไปตามเป้าหมาย และกรอบระยะเวลาที่กำหนดไว้ในส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐทุกแห่ง ถือเป็นหลักปฏิบัติอย่างเคร่งครัดว่า ในขั้นการริเริ่มแผนงาน/โครงการ ในส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐเจ้าของแผนงาน/โครงการพิจารณาความจำเป็น เหมาะสม คุ้มค่า ตลอดจนตรวจสอบและจัดเตรียมความพร้อมในการดำเนินการตามแผนงาน/โครงการ

นั้นๆ อย่างละเอียดรอบครอบ ให้ถูกต้องครบถ้วนในทุกมิติก่อน เช่น ความพร้อมทางกายภาพของที่ตั้งโครงการ สถาปัตยกรรม กรรมสิทธิ์ครอบครอง โครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องแบบรูปรายการที่เหมาะสม เป็นต้น หากส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐมิได้ดำเนินการเช่นที่ว่านั้น และต้องนำเรื่องมาเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาทบทวน แก้ไข เปลี่ยนแปลงรายการ งบประมาณ ระยะเวลา ในภายหลังโดยไม่มีเหตุอันควร จะถือเป็นความบกพร่องของของส่วนราชการ/หน่วยงานของรัฐเจ้าของโครงการ

หนังสือที่ นร 0505/ว550 ลงวันที่ 27 พ.ย.2561 เรื่องการตรวจสอบและจัดเตรียมความพร้อมในการดำเนินการตามแผนงาน/โครงการของส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐ ที่ประชุม ครม. เมื่อวันที่ 20 พ.ย.2561 พิจารณาเห็นว่า เพื่อให้แผนงาน/โครงการต่างๆ ของส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการได้อย่างบรรลุผล เป็นไปตามเป้าหมายและกรอบระยะเวลาที่กำหนดไว้ รวมทั้งที่ต้องการให้เกิดประสิทธิภาพ และความคุ้มค่าในการใช้จ่ายงบประมาณของประเทศ จึงมีมติให้ส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐทุกแห่งปฏิบัติตามมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 21 มี.ค.2560 (เรื่อง การพิจารณาและตรวจสอบความพร้อมในการดำเนินการตามแผนงาน/โครงการของส่วนราชการ และการตรวจสอบข้อมูลผู้ละทิ้งงานราชการ) อย่างเคร่งครัด ในขั้นการริเริ่มแผนงาน/โครงการ ให้ส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐเจ้าของแผนงาน/โครงการพิจารณาความจำเป็น เหมาะสม คุ้มค่า ตลอดจนตรวจสอบและจัดเตรียมความพร้อมในการดำเนินการตามแผนงาน/โครงการนั้นๆ อย่างละเอียดรอบครอบ ให้ถูกต้องครบถ้วนในทุกมิติก่อน เช่น ความพร้อมทางการภาพของที่ตั้งโครงการ สถาปัตยกรรม กรรมสิทธิ์ครอบครอง โครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง แบบรูปรายการที่เหมาะสม เป็นต้น ทั้งนี้ ให้พิจารณาให้ครอบคลุมถึงความพร้อมและความถูกต้องในกรณีที่ต้องมีการขอใช้ประโยชน์ที่ดิน/พื้นที่ป่า รวมทั้งในกรณีที่ ต้องมีการจัดหาพัสดุก็ให้มีการตรวจสอบ และพิจารณากำหนดรายละเอียดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องไว้ให้ชัดเจนล่วงหน้าเพื่อให้พร้อมสำหรับการดำเนินการตามกระบวนการจัดหาพัสดุดังกล่าวได้อย่างถูกต้องรวดเร็ว และไม่เป็นอุปสรรค ทำให้แผนงาน/โครงการดังกล่าวเกิดความชะงักงัน

หนังสือที่ มท 55010(ก)/640 ลงวันที่ 21 ธ.ค.2561 เรื่องมติคณะกรรมการ กปภ. ครั้งที่ 13/2561 เมื่อวันที่ 18 ธ.ค.2561 ที่ประชุมมีข้อสังเกตให้ กปภ.จัดเตรียมโครงการก่อสร้างให้มีความพร้อมในด้านต่างๆ เช่น การจัดทำรูปแบบโครงการ หรือการจัดซื้อที่ดิน หรือการขออนุญาตใช้ที่ดินจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ก่อนการขอจัดสรรงบประมาณในการดำเนินโครงการ

หนังสือที่ มท 55010(ก)/57 ลงวันที่ 25 ม.ค.2562 เรื่องมติคณะกรรมการ กปภ. ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 ม.ค.2562 มีมติให้ กปภ. ต้องให้ความสำคัญกับการจัดเตรียมโครงการให้มีความพร้อมก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กปภ. ซึ่งหากคณะกรรมการ กปภ. มีมติอนุมัติการจ้าง ทั้งที่โครงการยังไม่มีความพร้อม จะเป็นการขัดมติ ครม. เมื่อวันที่ 23 มี.ค.2560 เรื่องการพิจารณาและตรวจสอบความพร้อมในการดำเนินการตามแผนงาน/โครงการของส่วนราชการ และหากลงนามในสัญญาแล้ว แต่ผู้รับจ้างไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผน กปภ. จะประสบปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน ซึ่งจะมีผลผูกพันกับคณะกรรมการ กปภ. และ ส่งผลกระทบต่อภาพรวมของ กปภ.

กปภ. จัดตั้งมาเมื่อวันที่ 28 ก.พ. 2522 โดยโอนกองประปาส่วนภูมิภาค กรมโยธาธิการ กระทรวงมหาดไทย และกองประชาชนบท กรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข ซึ่งมีการโอนทรัพย์สินสิ่งก่อสร้าง และที่ดินที่เข้าใช้ประโยชน์ ในกิจการประปามาดำเนินการต่อจนถึงปัจจุบัน และตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา 40 ปี กปภ. ได้มีการโอนกิจการประปาจากท้องถิ่น เช่น สุขาภิบาล อบต. ทต. ฯลฯ มาดำเนินการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังมีการขอใช้ที่ดินประเภทต่างๆ สำหรับใช้ในกิจการประปาเพื่อก่อสร้างสถานีสบน้ำดิบ สถานีผลิตน้ำ สถานีจ่ายน้ำ สระสำรองน้ำดิบ ฯลฯ ซึ่งมีการก่อสร้างอาคารบนที่ดินหลายประเภท เช่น ที่ดินสาธารณประโยชน์ ที่ป่าไม้ ที่ สปก. ที่วัด ที่ดินเอกชน ฯลฯ โดยที่ดินบางแปลงปัจจุบันได้เข้าใช้ประโยชน์อยู่ หรือยังไม่เข้าใช้ประโยชน์ แต่ กปภ. ยังไม่มีกรรมสิทธิ์ในที่ดินที่ต้องตามกฎหมาย หรือยังไม่ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานที่กำกับดูแล หาก กปภ. ต้องการก่อสร้างอาคารเพิ่มเติมในที่ดินเดิมที่ กปภ. ครอบครองใช้ประโยชน์ ที่ผ่านมา สตง. ตรวจสอบสินทรัพย์ที่ กปภ. ดำเนินการก่อสร้างได้ดำเนินการในพื้นที่ที่ยังได้รับอนุญาต เช่น รายงานผลการตรวจสอบหมายเหตุประกอบงบการเงินปี 2560 และ 2561

เพื่อให้การเข้าใช้ประโยชน์ในที่ดินเดิมที่ กปภ.ครอบครอง ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ไม่เป็นอุปสรรคในการใช้ประโยชน์ในอนาคต ขอให้ กปภ.เขต และ กปภ.สาขา ดำเนินการตรวจสอบกรรมสิทธิ์/สิทธิ ในการใช้ประโยชน์ในที่ดินทุกแปลงที่อยู่ในความครอบครอง หากแปลงใดยังไม่ได้รับหนังสืออนุญาตถูกต้องตามกฎหมาย หรือโอนสิทธิมาเป็นของ กปภ. ขอให้ดำเนินการจนกว่าจะได้หนังสืออนุญาตหรือโอนกรรมสิทธิ์เป็นของ กปภ.

แนวทางการดำเนินงานกรณีที่ดินสาธารณประโยชน์ ที่ราชพัสดุ ที่ป่าไม้ ที่ดินในความครอบครองของกรมชลประทาน สามารถดาวน์โหลดคู่มือได้จากเว็บไซต์ <https://ppp.pwa.co.th> หากมีข้อสงสัยในการดำเนินการ หรือต้องการความช่วยเหลือในการดำเนินงาน ประสานได้ที่ กองจัดเตรียมความพร้อมของแผนงานโครงการ (กจผ.) โทร.02-551-8394-7 และขอมอบคู่มือการขอใช้ที่สาธารณประโยชน์ คู่มือการเช่าที่ราชพัสดุ การขอใช้ที่ดินในความครอบครองของชลประทาน และการขออนุญาตด้านสิ่งแวดล้อม ให้กับชมรม จำนวน ๒ ชุด

จึงนำเสนอคณะกรรมการบริหารชมรมผู้จัดการ กปภ. พิจารณาแจ้งเวียนให้สมาชิกชมรมทราบและดำเนินการต่อไป

นายบรรจง ศรีสุข : ขอให้กองจัดเตรียมความพร้อมของแผนงานโครงการ (กจผ.) ทำหนังสือแจ้งกำชับผ่าน รบก. ๑ - ๕ เพื่อแจ้งให้สาขาในสังกัดดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป และในการประชุมจะขอเชิญ กจผ. เข้าร่วมประชุมอีกครั้ง

มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 6 เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

๖.๑ รายงานผลการดำเนินงานคณะทำงานด้านบริการและควบคุมน้ำสูญเสีย คณะทำงานด้าน ระเบียบข้อบังคับ คณะทำงานด้านอำนวยการ

มติที่ประชุม ให้ยกไปในการประชุมครั้งถัดไป

๖.๒ TIME LINE การดำเนินงาน

มติที่ประชุม ให้ยกไปในการประชุมครั้งถัดไป

๖.๓ สรุปผลการดำเนินงานชมรมฯ ในรอบ ๑๑ เดือน และการเตรียมเสนอผลการดำเนินงานชมรมฯ ประจำปี ๒๕๖๒ ในวันสถาปนา กปภ.ประจำปี ๒๕๖๓

๖.๔ การเตรียมความพร้อมของชมรมในต่างต่าง ๆ ในวันอบรมสัมมนาในวันที่ ๒๖ - ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓

นายบรรจง ศรีสุข : ทางชมรมต้องการโต๊ะจัดบูธสำหรับจำหน่ายเสื้อ เข็มที่ระลึก และเครื่องหมาย เครื่องแบบพนักงาน ที่ทางชมรมจัดไว้

นางกิตติวไล บัววัฒนา : ในเรื่องการลงทะเบียนจะวางแฟ้มลงทะเบียนไว้หน้าห้องสัมมนาหากมีลงทะเบียน วางเอกสารลงทะเบียนไว้ที่หน้าห้องกองพัฒนาทรัพยากรบุคคล ชั้น ๕ อาคารประปาวิวัฒน์ กำหนดการสัมมนา

วันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ การแต่งกายเสื้อยืดโปโลชมรม ติดเข็มกลัดชมรม ผจก.กปภ. เวลา ๐๘.๐๐ น. เริ่มลงทะเบียน เวลา ๐๙.๐๐ น. พิธีแสดงเจตจำนงและลงนามพันธสัญญา และรณรงค์ป้องกันปัญหาเสพติดของ ชมรม กปภ.เวลา ๑๐.๐๐ น. การบรรยายหัวข้อ กลยุทธ์การตลาดเชิงรุกยุค ๕.๐ โดย อ.ธัญวัชร ไชยตระกูลชัย เวลา ๑๓.๐๐ น. การบรรยายหัวข้อ “สาระสำคัญของ พรบ.ทรัพยากรน้ำ พ.ศ.๒๕๖๑” โดยผู้แทนจาก สนง.กฤษฎีกา เวลา ๑๔.๐๐ น. บรรยายหัวข้อ “โครงสร้างอัตราค่าส่ง กปภ” โดย ผอ.กองแผนกลยุทธ์ ทรัพยากรบุคคล

วันที่ ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ การแต่งกายเสื้อเชิ้ตชมรม ผก.ปี ๒๕๖๒ ลงทะเบียนเวลา ๐๘.๐๐ น. เวลา ๐๙.๐๐ น. บรรยายหัวข้อ “องค์กรคุณธรรม” โดย รศ.นพ.สุริยเดว ทรีปาตี ๑๐.๓๐ น. หัวข้อ” การประปาผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจระบบประเมินผลใหม่ (Enablers) เวลา ๑๓.๐๐ น. เสวนาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารและสมาชิกชมรม ผก.กปภ. เวลา ๑๔.๓๐ น. กิจกรรมชมรมผู้จัดการ กปภ. กิจกรรมวันสถาปนา ๔๑ ปี ในช่วงการเสวนาจะขอบกวน ผอ.กองสื่อสารองค์กรเป็นพิธีกร

วันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ การแต่งกาย เสื้อผ้าไทย สีฟ้า กางเกง-กระโปรงสีดำ ลงทะเบียน ๐๗.๐๐ น. ห้องกองพัฒนาทรัพยากรบุคคล ชั้น ๕ อาคารประปาวิวัฒน์ เวลา ๐๗.๐๐ – ๑๖.๐๐ น. ร่วมกิจกรรมวันสถาปนา กปภ. ๔๑ ปี

นายบรรจง ศรีสุข : สำหรับการเสวนาและข้อซักถามชมรมจัดเตรียมแล้วส่งให้ผู้บริหารทราบเพื่อเตรียมแนวทางในการตอบคำถาม กิจกรรมวันที่ ๒๖ – ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ เนื่องจากเวลารายละเอียดการสัมมนามีมากและเวลาระหว่างขึ้นชุด ลงทะเบียนเช้า ขอฝากตัวแทนชมรมสื่อสารทำความเข้าใจกับสมาชิกแต่ละเขตต่อไปด้วยขอให้ตรงเวลา ๐๘.๓๐ น. ต้องอยู่ในห้องประชุม

มติที่ประชุม รับทราบ

๖.๕ รายงานความก้าวหน้าการจัดทำระบบติดตามหนี้ค่าน้ำค่างชำระ

นายณรงค์ศักดิ์ เมืองเงิน : ขอรายงานความก้าวหน้าการจัดทำระบบติดตามหนี้ค่าน้ำค่างชำระโดยไม่มีงบประมาณ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงระเบียบข้อบังคับของ กปภ. ระเบียบด้านการเงิน วิธีการติดตามหนี้ค่างชำระ ซึ่งได้ขอความร่วมมือชมรม ผก.เป็นกรรมการร่วมจำนวน ๔ ท่าน ซึ่ง ผวก.กปภ. ได้ลงนามคำสั่งแต่งตั้งเมื่อวันที่ ๒ มกราคม ๒๕๖๓ ซึ่งได้มีการประชุมไปแล้ว ๑ ครั้งและจะประชุมในครั้งถัดไปประมาณช่วงเดือนมีนาคม ๒๕๖๓

ระบบการกำหนดพื้นที่การให้บริการน้ำประปาแก่ประชาชนในพื้นที่ ๗๔ จังหวัดทั่วประเทศ เนื่องจากมีคำถามเรื่องการให้บริการผู้ใช้น้ำของ กปภ.ในพื้นที่ ๗๔ จังหวัด จึงได้จัดทำระบบตรวจสอบพื้นที่ให้บริการน้ำประปาของ กปภ. ระบบนี้จะแสดงพื้นที่ให้บริการของ กปภ. ว่ามี ๙ จังหวัดที่ กปภ.ให้บริการเต็มพื้นที่ทุกอำเภอ ให้บริการบางอำเภอจำนวน ๖๕ จังหวัด ในระดับอำเภอได้ให้บริการครบทุกตำบลจำนวน ๓๘ อำเภอ ให้บริการบางตำบล ๕๔๕ อำเภอ ไม่ได้ให้บริการน้ำประปา จำนวน ๒๘๓ อำเภอ

ขณะนี้ได้จัดเตรียมข้อมูลหมู่บ้านที่ กปภ.ให้บริการไว้เรียบร้อยแล้ว ซึ่งเป็นข้อมูลปี ๒๕๖๑ ซึ่งเป็นข้อมูลที่ต้องตรงกับข้อมูลของกระทรวงมหาดไทยซึ่งประกาศเมื่อวันที่ ๑๗ เมษายน ๒๕๖๒ จึงขอความร่วมมือทางสาขาทตรวจสอบข้อมูลหมู่บ้านที่สาขาให้บริการเพิ่มเติมหลังจากปี ๒๕๖๑ เช่น หมู่บ้าน พื้นที่ ให้บริการแม่ข่าย หน่วยบริการ โดยจะมีบันทึกและคู่มือในการตรวจสอบให้สำหรับสาขาทตรวจสอบ เพื่อนำไปเชื่อมโยงกับข้อมูลกับกระทรวงมหาดไทย ซึ่งระบบดังกล่าวสามารถลองใช้งานได้ แต่ยังไม่เปิดใช้อย่างเป็นทางการ

ขอแนะนำโปรแกรมเกี่ยวกับการตลาดของสำหรับสาขา (ซึ่งได้ทำโปรแกรมเรียบร้อยแล้วและอยู่ระหว่างขออนุมัติใช้งาน) เพื่อจัดลำดับ กปภ.สาขา กลุ่ม A – F เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการลงทุนของสาขา

นายบรรจง ศรีสุข : ขอฝากฝ่ายเลขานำข้อมูลดังกล่าว ไปไว้ในเว็บไซต์ ของชมรมต่อไปด้วย

มติที่ประชุม รับทราบ

เลิกประชุมเวลา ๑๗.๐๐ น.

นายเกษม นวลดี เลขานุการชมรมฯ ผู้จัดบันทึกการประชุม

นายบรรจง ศรีสุข ประธานชมรมฯ ผู้ตรวจรายงานการประชุม