

สรุปผลการประชุมคณะกรรมการบริหารชมรมผู้จัดการการประปาส่วนภูมิภาค
ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๕ วันที่จันทร์ที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๕
ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์(VDO Confernce)

หัวข้อประชุม	รายละเอียดการประชุม
๑.เรื่องที่ประธานจะแจ้งให้ทราบ	๑.๑ แจ้งเรื่องการยกเลิก บันทึก ที่ มท.๕๕๖๒๐/๓๑๒ ลว.๗ ธันวาคม ๒๕๖๕ เรื่องขอความเห็นชอบให้กองจัดหาเป็นผู้จัดซื้อเครื่องสูบน้ำ,ท่อ PVC,มาตรวัดน้ำและสารเคมี ออกไปก่อน ๑.๒ แจ้งเรื่องการแต่งตั้งคณะทำงานเตรียมความพร้อมการจัดซื้อแบบรวมศูนย์ กรณีการจัดซื้อท่อประปา,มาตรวัดน้ำและสารเคมีฯ ตามคำสั่ง กปภ.ที่ ๑๐๐๐/๒๕๖๕ ลว. ๑๖ ธันวาคม ๒๕๖๕ ๑.๓ การประสานงานกับผู้บริหารและฝ่ายที่เกี่ยวข้องในการนำเสนอปัญหาอุปสรรคในการจัดซื้อจัดจ้างแบบรวมศูนย์ในเบื้องต้นแล้ว
๒.สรุปความคิดเห็นในเรื่องให้กองจัดหาเป็นผู้ดำเนินการจัดซื้อแบบรวมศูนย์ เครื่องสูบน้ำ,ท่อ PVC, มาตรวัดน้ำและสารเคมี จาก ผจก. กปภ.สาขาต่างๆ และ กองจัดหา	นางดาวัลย์ จันทรศิริ ฝ่ายอำนวยการ ๒.๑ ได้เชิญประชุมคณะทำงานเตรียมความพร้อมเรื่องการจัดซื้อแบบรวมศูนย์ฯ อีกครั้งในวันที่ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๖๕ ๒.๒ ข้อดี ของการจัดซื้อแบบรวมศูนย์จะได้ราคาที่ถูกกว่า ๒.๓ การจัดซื้อแบบรวมศูนย์เป็นตัวชี้วัดของ ผวก. ๒.๔.ปัญหาการจัดซื้อแบบรวมศูนย์ -การจัดซื้อรวมศูนย์จากส่วนกลางเป็นปริมาณมากยอคงงบประมาณที่จัดซื้อก็เกินอำนาจของ ผวก.จะต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการฯ กปภ. จะทำให้เกิดความล่าช้าไม่ทันต่อความต้องการของ กปภ.สาขา -ปัญหาเรื่องสัญญาการจัดซื้อสารเคมีของแต่ละ กปภ.ข -ปัญหาเรื่องสถานที่จัดของ กปภ.สาขา ที่ไม่เพียงพอ ผู้จัดการ กปภ.สาขา ๒.๕ .การปฏิบัติงานของ กปภ.สาขาไม่คล่องตัวทำให้งานล่าช้าทั้งในส่วนของ กปภ.และการให้บริการลูกค้า ให้เกิดภาพลักษณ์ที่ไม่ดีต่อ กปภ. ๒.๖ พื้นที่ของ กปภ.๒๓๔ สาขา มีตัวท่อจำหน่ายอยู่แล้วซึ่ง กปภ.ได้มีแนวทางให้ กปภ.สาขา ปฏิบัติว่าหากไม่มีความจำเป็นขอให้ใช้ร้านค้าในพื้นที่เป็นคลังเพื่อป้องกันการ Dead Stock ๒.๗ กปภ.สาขา สามารถดำเนินการจัดซื้อได้อยู่แล้วตามแนวทางปฏิบัติมา ๒.๘ สถานที่จัดเก็บสินค้าคงคลังไม่มีทำให้ กปภ.สาขาต่างๆ เกิดปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน ๒.๙ ตามแนวทางที่ กปภ.กำหนดให้ กปภ.ข และ กปภ.สาขา ปฏิบัติมาเดิมนั้นเป็นแนวทางที่ดีอยู่แล้วเป็นการกระจายอำนาจให้กับ กปภ.สาขาตามกรอบวงเงินในการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้การปฏิบัติงานสะดวกรวดเร็วและบรรลุผลสำเร็จ

หัวข้อประชุม	รายละเอียดการประชุม
	๒.๑๐ ท่อและอุปกรณ์ ผู้รับจ้างเป็นผู้จัดหา มา กปภ.สาขา ไม่ต้องมาควบคุม คลังหากจัดซื้อเองบางครั้งจะทำให้ท่อที่ซื้อมาสำรองคลังคงค้างในระบบพัสดุ ทำให้กลายเป็น Dead Stock หากนานไปก็เสื่อมสภาพ เป็นการเพิ่มภาระ ให้กับ กปภ.สาขา ในการชี้แจงสาเหตุของ Dead Stock ๒.๑๑ ประเด็นที่เห็นต่าง คือ ให้สำรวจความต้องการใช้ท่อ PVC และท่อ PB ด้วยเหตุผล ดังนี้ - ปัจจุบัน กปภ.มีนโยบายการจ้างเหมาทั้งงานติดตั้ง งานก่อสร้างวางท่อขยาย เขต รวมถึงการซ่อมท่อแตก-รั่ว จึงไม่มีความจำเป็นต้องจัดซื้อ/สำรองคลัง(ตาม หลักการจ้างเหมา) - ปัจจุบันอัตรากำลัง/บุคลากร ที่ กปภ.สาขา มีอยู่ไม่รองรับสำหรับงานคลัง พสดุ การจัดสำรองคลัง ท่ออุปกรณ์ประจำปัจจุบันวัสดุบางรายการกลายเป็น Dead Stock เป็นภาระในการจัดเก็บของ กปภ.สาขา - การสำรวจการใช้ท่ออุปกรณ์ต่างๆ ล่วงหน้าทำได้ค่อนข้างยากเพราะ กปภ. สาขา ไม่สามารถคาดการณ์จำนวนท่อว่าจะแตกก็จุดในแต่ละเดือนและเป็นท่อ ขนาดเท่าไร หากสำรองคลังไว้มากจะกลายเป็น Dead Stock -กรณีซื้อ ๑,๒,๓(ตามบันทึกแจ้ง) ไม่กระทบเพราะปัจจุบัน กปภ.สาขา ไม่ได้ ซื้อมาสำรองคลัง(จ้างเหมาค่าของ/ค่าแรง) ส่วนข้อ ๔,๕ กปภ.ข เป็นผู้จัดซื้อ กปภ.สาขา เบิกของจาก กปภ.ข หากมีความ ต้องการใช้ หากกองจัดหา เป็นผู้จัดซื้อ กปภ.สาขา จะเบิกได้จากสายงานใด และสายงานใดจะเป็นผู้จัดเก็บอุปกรณ์หรือส่งให้ กปภ.สาขา เป็นผู้จัดเก็บ ทั้งหมด(กปภ.สาขา ไม่มีที่จัดเก็บ)ทำให้เป็นการสร้างภาระงานให้กับ กปภ. สาขา -กปภ.จะต้องมีแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน เพื่อให้ กปภ.สาขา ทำงานได้ สะดวกและรวดเร็ว หาก กปภ.สาขา ต้องการใช้งานในแต่ละครั้งจะต้อง เสียเวลาในการประสานงานกับสายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งมีขั้นตอนที่ยุ่งยาก และล่าช้าจะทำให้เกิดข้อร้องเรียนเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก -กรณีที่กองจัดหาจะเป็นผู้จัดซื้อ(ตามบันทึก ที่ มท ๕๕๖๒๐/๓๑๒ ลว.๗ ธันวาคม ๒๕๖๕) จะก่อให้เกิดปัญหา Dead Stock และเป็นการเพิ่มต้นทุน ค่าใช้จ่ายในการสำรองคลังมากกว่าเดิมรวมทั้งต้นทุนค่าขนส่งที่เพิ่มขึ้น คงไม่สามารถที่จะลดค่าใช้จ่ายได้ตามที่ กองจัดหา ได้ชี้แจง ซึ่งกรณีดังกล่าวอาจจะ ส่งผลกระทบให้ กปภ.สาขา ไม่สามารถ ลดค่าใช้จ่ายเพื่อเพิ่มรายได้ ๑๕% ตามที่ กปภ. ได้แจ้งแนวทางปฏิบัติให้ กปภ.สาขา ลดค่าใช้จ่ายเพื่อเพิ่มรายได้ ให้กับ กปภ. แต่จะก่อให้เกิดความเสียหายในด้านภาพลักษณ์ในการให้บริการ ลูกค้าเพิ่มมากยิ่งขึ้น

หัวข้อประชุม	รายละเอียดการประชุม
๓. ข้อเสนอในการหารือเรื่องการ จัดซื้อจัดจ้างแบบรวมศูนย์ ของ คกก.บริหารชมรม ผจก. , ผจก. กปภ.สาขา และกองจัดหา	๓.๑ กรณีการจัดซื้อจัด/จัดจ้างแบบรวมศูนย์ หากเป็นตัวชี้วัดของ ผู้ว่าการการ ประปาส่วนภูมิภาค และของ กปภ. สามารถดำเนินการได้ในส่วนของการ จัดซื้อจัดจ้างของ สารเคมี,มาตรวัดน้ำ และเครื่องมือวิทยาศาสตร์ -ในการจัดซื้อจัดจ้างจะต้องดำเนินการให้ทันภายในกำหนดและทันต่อความ ต้องการใช้งานของ กปภ.สาขา ๓.๒ ให้ชะลอหรือยกเลิกในการจัดซื้อจัดจ้างแบบรวมศูนย์ในส่วนของท่านและ อุปกรณ์ต่างๆ รวมทั้งมาตรวัดน้ำ ไว้ก่อน ๓.๓ การจัดซื้อแบบรวมศูนย์ก็ขอให้พิจารณาและระมัดระวังเรื่องการขนส่งที่ อาจจะล่าช้าไม่ทันต่อความต้องการใช้งานของ กปภ.สาขา ต่างๆ จะทำให้เกิด ปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน ผลกระทบที่ตามมาคือปัญหาข้อร้องเรียน ของลูกค้าที่อาจจะเพิ่มมากขึ้นทำให้เสียภาพลักษณ์ของ กปภ.

จัดทำโดย

ฝ่ายเลขานุการชมรมผู้จัดการการประปาส่วนภูมิภาค

๔ มกราคม ๒๕๖๖