

สรุปผลการประชุมร่วมคณะกรรมการบริหารชมรมผู้จัดการการประปาส่วนภูมิภาค
และการประปาส่วนภูมิภาคสาขา ในสังกัด กปภ.ข ๒
ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ ระหว่างวันที่ ๘ - ๙ มิถุนายน ๒๕๖๖ เวลา ๐๘.๓๐ - ๑๖.๓๐ น.
ณ การประปาส่วนภูมิภาคสาขาพระนครศรีอยุธยา (ชั้นพิเศษ)

หัวข้อประชุม	รายละเอียดการประชุม
เรื่องที่ประธานแจ้งให้ทราบ	๑. แต่งตั้งคณะทำงานด้านต่างๆ เพื่อรวบรวมปัญหาอุปสรรคของ กปภ.สาขา โดยมอบหมายให้ตัวแทนแต่ละ กปภ.ข เป็นผู้รวบรวมปัญหา ของ กปภ.สาขา ต่างๆ มานำเสนอในที่ประชุม กก.บริหารชมรม ผจก. เพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไข โดยมอบให้คณะทำงานด้านต่างๆ เป็นผู้รวบรวม และสรุปเสนอผู้บริหาร เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหานั้น พร้อมทั้งติดตามความคืบหน้าปัญหาต่างๆ ที่นำเสนอ เพื่อแจ้งให้สมาชิกชมรม ผจก. ได้รับทราบต่อไป ๒. การแต่งตั้งตัวแทนของชมรมผู้จัดการ เข้าไปเป็นคณะทำงานแก้ไขกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เป็นปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานของ กปภ.สาขา
เรื่องเพื่อพิจารณา - ปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานของ กปภ.สาขา	๑. การจัดสรรยนต์เพื่อใช้ปฏิบัติงานของ กปภ.สาขา แนวทางดำเนินการ : ให้ตัวแทนแต่ละ กปภ.ข ไปดำเนินการประสานงานกับ กปภ.สาขา และ กปภ.ข เพื่อดำเนินการบริหารจัดการรถยนต์ ที่ใช้ปฏิบัติงานของ กปภ.สาขา ที่เกินจากกรอบส่วนรถยนต์ของ กปภ.สาขา ที่ตัดจำหน่ายไปหลังจาก กปภ.สำรวจ และได้จัดสรรมีสภาพชำรุด ไม่สามารถใช้งานได้ ให้ตัวแทนของแต่ละ กปภ.ข ได้รวบรวมรายละเอียด และส่งให้ฝ่ายเลขานุการฯ รวบรวมนำเข้าที่ประชุม กก.ชมรม ผจก. เพื่อพิจารณานำเสนอผู้บริหารพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหานั้นต่อไป ๒. การสู่มอ่านมาตรฐานออนไลน์ - ขอให้ระบบการสู่มอ่านมาตรฐานออนไลน์รวมเข้ากับสัญญาการอ่านมาตรของ บริษัทผู้รับจ้างฯ เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่าย และลดปริมาณงานของ กปภ.สาขา และแก้ไขสัญญา ให้มีแนวทางเดียวกันในการปฏิบัติงานสู่มอ่านมาตรฐานออนไลน์ ทั้ง ๒๓๔ สาขา แนวทางแก้ไข : (รายละเอียดตามไฟล์แนบ) ๓. การปฏิบัติงานตามสัญญาการจ้างอ่านมาตรด้วยมือถือ - ขอให้พิจารณาการกำหนดเกณฑ์ ปริมาณการใช้น้ำสูง - ต่ำผิดปกติ - ขอให้พิจารณาแนวทางการออกไปแจ้งหนี้ค่าน้ำประปา กรณีน้ำสูง - ต่ำผิดปกติ - การตรวจสอบพิกัดการอ่านมาตร มีความยุ่งยากล่าช้า และไม่มีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน แนวทางแก้ไข : (รายละเอียดตามไฟล์แนบ)

หัวข้อประชุม	รายละเอียดการประชุม
- ปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานของ กปภ.สาขา	๔. การลดน้ำสูญเสียของ กปภ.สาขา ๔.๑ การจัดสรรงบประมาณซ่อมท่อให้ กปภ.สาขาไม่เพียงพอ แนวทางแก้ไข : การบริหารจัดการงบประมาณในระบบ SAP ไม่ตัดทำให้ยังคงมียอดเงินงบประมาณเหลืออยู่ในระบบอยู่ ทั้งที่งบประมาณดังกล่าวได้ใช้ไปหมดแล้ว ซึ่ง กปภ.ข จะมีเงินสำรองจ่ายหมวดอื่นที่สามารถจะโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณมาใช้ในการซ่อมท่อได้ ขอให้ประสานงานกับ กปภ.ข ๔.๒ น้ำสูญเสียเชิงพาณิชย์ - ปัญหามาตรวัดน้ำ โดยเฉพาะพื้นที่รับโอนจาก อปท.ซึ่ง มาตรวัดน้ำตามมาตรฐานของ กปภ. มีไม่เพียงพอ (กปภ.สาขาบ้านฉาง กปภ.ข ๑) แนวทางแก้ไข : กปภ. ได้จัดตั้งงบประมาณให้แล้ว คาดว่าจะได้รับอนุมัติงบประมาณในการเปลี่ยนมาตรในเร็วๆ นี้ - มาตรวัดน้ำที่รับโอนมาขนาด ๘ นิ้ว และ ๖ นิ้ว ที่เป็นปัญหาอยู่ในขณะนี้ กปภ. ควรที่จะมีมาตรสำรองให้ กปภ.สาขา เพื่อใช้เปลี่ยนมาตรวัดน้ำให้ได้ตามมาตรฐานของ กปภ. (กปภ.ข ๑ กปภ.สาขาปราจีนบุรี) แนวทางแก้ไข : ให้ กปภ. สาขา ทำเรื่องจัดซื้อมาตรวัดน้ำดังกล่าวไปที่ กปภ.ข ให้เป็นผู้จัดหาให้ - ขอให้พิจารณาจัดสรรงบประมาณเปลี่ยนมาตรวัดน้ำ ที่มีอายุการใช้งานมานาน (มาตรวัดน้ำที่มีอายุ ๑๐ปี) ให้ กปภ.สาขา ให้มากกว่านี้โดยเฉพาะมาตรขนาดใหญ่ และงบประมาณเปลี่ยนมาตรวัดน้ำ จัดสรรงบประมาณมาให้ กปภ.สาขา เฉพาะมาตร และค่าจ้างเปลี่ยนมาตรวัดน้ำ จำนวน ๑๐๐ บาท และการจัดสรรงบประมาณการเปลี่ยนมาตรวัดน้ำล่าช้า แนวทางแก้ไข : เนื่องจาก กปภ. มีงบประมาณจำกัด ทั้งนี้จะนำเข้าไปหารือในที่ประชุมของคณะทำงานด้านน้ำสูญเสีย อีกครั้ง ๔.๓ การคิดค่าจ้างซ่อมท่อของ กปภ. แต่ละ กปภ.ข และ กปภ.สาขา ไม่เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ทำให้เกิดประเด็นปัญหากรณีของ สำนักตรวจสอบที่เข้าไปตรวจสอบของแต่ละ กปภ. สาขา แนวทางแก้ไข : ได้จัดทำคู่มือการจ้างซ่อมท่อแล้ว ๔.๔ การจ้างสำรวจหาน้ำสูญเสียในพื้นที่ของ กปภ.สาขาต่างๆ ขอให้เพิ่มการจ้างซ่อมท่อเข้าไปในสัญญาให้กับ กปภ. สาขา ด้วยเนื่องจากปัจจุบันจุดที่แตกรั่ว ที่จ้างสำรวจพบ หาผู้รับจ้างซ่อมไม่ได้ เนื่องจากค่าจ้างซ่อมท่อของ กปภ. มีราคาจ้างที่ถูก ทำให้ซ่อมไม่ทันในปีงบประมาณนั้นๆ แนวทางแก้ไข : ตามสัญญาจ้างได้มีแนวทางให้ กปภ.ข ได้เลือกใช้แนวทางต่างๆ ในการจ้างบริหารซึ่งตามสัญญาก็มีการพ่วงจ้างซ่อมท่อไปด้วยแล้ว แต่จะต้องอยู่ในการพิจารณาใช้แนวทางการจ้างของแต่ละ กปภ.ข ที่จะเลือกใช้สัญญา

หัวข้อประชุม	รายละเอียดการประชุม
- ปัญหาอุปสรรคในการ ปฏิบัติงาน ของ กปภ.สาขา - ปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน ของ กปภ.สาขา ในสังกัด กปภ.ข ๒	๔.๕ ขอให้พิจารณาจัดสรรงบประมาณในการปรับปรุงเส้นท่อให้กับ กปภ. สาขา ให้เพียงพอ ๔.๖ การจัดสรร รถชุดขนาดเล็กให้กับ กปภ.สาขา โดยการเช่าเพื่อใช้ในการซ่อม เนื่องจาก กปภ. สาขาบางแห่ง ไม่สามารถหารถชุดได้ เนื่องจากไม่มีผู้รับจ้าง แนวทางแก้ไข : ขอให้ให้นำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการน้ำสูญเสีย เพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาคต่อไป ๔.๗ พื้นที่พิเศษ ๓ จังหวัดชายแดนภาคใต้ (พื้นที่เสี่ยงภัย) ไม่สามารถหาผู้รับจ้างเข้ามาดำเนินการได้ แนวทางการแก้ไข : ขอให้พิจารณาเรื่องค่าตอบแทนในการทำงานล่วงเวลา ๔.๘ การจ้างบริหารจัดการลดน้ำสูญเสีย มีการตั้งเป้าตัวชี้วัดกับผู้รับจ้าง จึงทำให้เกิดปัญหา โดยผู้รับจ้างต้องหรือประตุน้ำบางพื้นที่ ทำให้เกิดข้อร้องเรียนน้ำไหลอ่อน ส่งผลให้ปริมาณน้ำจำหน่ายลดลง เนื่องจากลูกค้ารายใหญ่ ได้ใช้น้ำลดลง จากการขาดความเชื่อมั่นในระบบการจ่ายน้ำของ กปภ. หันไปใช้น้ำในแหล่งอื่นแทน แนวทางการแก้ไข : เสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไข ๑. การปรับโครงสร้างองค์กร ในส่วนของ กปภ. สาขา ชั้น ๒ ที่ยังไม่ได้ปรับเป็นชั้น ๑ ขอให้พิจารณาปรับ กปภ. สาขา ชั้น ๒ ให้เป็น กปภ. สาขา ชั้น ๑ ทั้งหมด เนื่องจากไม่ได้เพิ่มงบประมาณในการดำเนินการ แนวทางแก้ไข : ขอให้ติดตามความคืบหน้าการทบทวนหลักเกณฑ์การปรับชั้น กปภ. สาขา จากชั้น ๒ เป็น กปภ. สาขา ชั้น ๑ (ตามบันทึกกองพัฒนางองค์กรฝ่ายกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคลและพัฒนางองค์กร ที่ มท ๕๕๖๑๒-๓/๒๕ ลว. ๒๕ ม.ค ๒๕๖๖) ซึ่งแจ้งให้ กปภ. สาขาด่านขุนทด ได้รับทราบ ๒. การวางแผนอัตรากำลังทดแทน กปภ. ควรมีการจัดอบรมก่อนเข้าทำงานเพื่อการทำงานได้อย่างต่อเนื่อง และถูกต้องตามระเบียบ - การบริหารจัดการในระบบผลิต การควบคุมคุณภาพน้ำ กปภ.สาขาขนาดใหญ่ ควรจัดสรรอัตรากำลังตำแหน่งนักวิทยาศาสตร์ ให้ แนวทางการแก้ไข : เร่งรัดการจัดสรรอัตรากำลังทดแทน พนักงานที่เกษียณอายุงาน และควรจัดฝึกอบรม และฝึกงานร่วมกับ กปภ. สาขา หรือ กปภ.ข ก่อนเข้าปฏิบัติงานจริงโดยเฉพาะตำแหน่งของ พนักงานพัสดุ ๓. การชำระค่าธรรมเนียมการวางท่อผ่านเส้นทางรถไฟ กปภ.สาขาหมวกเหล็ก ได้รับการสนับสนุนงบประมาณ จากหน่วยงานภายนอกแต่ติดปัญหาเรื่องงบประมาณจากการชำระค่าธรรมเนียมวางท่อจากการรถไฟ แนวทางแก้ไข : ขอทราบแนวทางปฏิบัติ ตาม MOU ที่ได้ทำไว้ในการวางท่อขนาด ๘๐ ซม. สามารถดำเนินการได้ โดยไม่ต้องชำระค่าธรรมเนียม ๔. ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภายนอก เพื่อซ่อมแซมฝายกั้นน้ำ แต่ต้องนำสัญญาจ้างไปแลกกับงบประมาณที่จัดสรรให้กับ กปภ. สาขา แต่กระบวนการของ กปภ. จะต้องมียกงบประมาณรองรับก่อนจึงจะดำเนินการตามสัญญาได้

หัวข้อประชุม	รายละเอียดการประชุม
- ปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานของ กปภ.สาขา ในสังกัด กปภ.ข ๒	แนวทางแก้ไข : ให้ กปภ.สาขา ทำบันทึกถึง กปภ.ข และ ส่งไปถึง ผวก.เพื่อขอสนับสนุนงบประมาณรองรับ ๕. การเรียกเก็บค่าธรรมเนียมของกรมทางหลวง จากการวางท่อในปัจจุบัน และเรียกเก็บย้อนหลังเป็นค่าเช่าพื้นที่วางท่อ และดินลวดในเขตทางหลวงรายปี และค่าใช้จ่ายเขตทางหลวงตามกฎหมายกระทรวง แนวทางแก้ไข : ขอทราบแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน เพื่อที่ กปภ. สาขา จะได้ดำเนินการตามแนวทางที่ กปภ. กำหนดไว้ ๖. การสร้างระบบผลิตเพื่อรองรับการขยายตัวของเมืองลำซำ ในประเด็นของ กปภ. สาขาหนองแค , กปภ. สาขาพระพุทธบาท ที่ปัจจุบันกำลังผลิตเต็มประสิทธิภาพ ไม่สามารถรองรับกับปริมาณการขยายตัวของความต้องการใช้น้ำของลูกค้าได้ ทำให้ลูกค้าหันไปใช้น้ำจากแหล่งน้ำอื่น ทำให้ กปภ. สูญเสียรายได้ แนวทางแก้ไข : ให้เร่งรัดปรับปรุงระบบผลิตที่เต็มศักยภาพ ให้สามารถผลิตน้ำให้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า ๗. ปัญหาเครื่องสูบน้ำที่มีสภาพชำรุด ประสิทธิภาพการใช้งานลดลง แนวทางแก้ไข : ขอให้พิจารณาจัดสรรงบประมาณจัดซื้อ/เช่า เครื่องสูบน้ำให้กับ กปภ. สาขา รวมทั้งจัดสรรงบในการซ่อมบำรุงเครื่องจักรกล ให้พิจารณาถึงประสิทธิภาพของเครื่องจักรกลด้วย แนวทางดำเนินการของ คกก.บริหารชมรม ผจก. - จะนำประเด็นปัญหาต่างๆ ที่ได้รับการเสนอขอแก้ไขจาก กปภ. สาขาในสังกัด กปภ.ข ๒ นำมาพิจารณารวบรวมสรุป เสนอผู้บริหารเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาให้ กปภ. สาขา สามารถปฏิบัติงานได้รวดเร็ว และถูกต้องตามระเบียบ และจะได้แจ้งผลการพิจารณาให้กับสมาชิกชมรม ผจก. ได้รับทราบต่อไป

จัดทำโดย

ฝ่ายเลขานุการชมรมผู้จัดการการประปาส่วนภูมิภาค

๑๕ มิถุนายน ๒๕๖๖